Organisationen wurden für die vorliegende Fallstudie ausgewählt. Die Ergebnisse zeigen, daß sich jede Organisation in Richtung auf eine stärkere Professionalisierung hin bewegt und sich mehr von ihrer ursprünglichen kommunalen Verbundenheit entfernt. Dieser kulturelle Wandel kann als Reaktion auf externe Faktoren angesehen werden, besonders wenn sie Resourcen der Organisation betreffen. Das kommunale Transportwesen ist in einer Übergangsphase, deren Ausgang sowohl seine Struktur wie auch seine Überlebensmöglichkeiten radikal verändern kann. Die Ergebnisse legen nahe, daß die Organisationen oft, aber nicht notwendigerweise, gezwungen sind, Praktiken des privaten Sektors zu übernehmen.

Research Project on Hungarian Nonprofit Organizations

Notiz zu Stephen M. Wunker 'The promise of nonprofits in Poland and Hungary: an analysis of third sector renaissance'

Der Nonprofit-Sektor im Ungarn der Vorkriegszeit war in der Bereitstellung sozialer Dienstleistungen wenig bedeutsam; er spielte jedoch eine größere Rolle in sozialen und politischen Bereichen, so z.B. in der Konstitution bürgerlicher Gesellschaft und der Teilhabe am gesellschaftlichen Geschehen. Die geringe Ausbildung des Nonprofit-Dienstleistungssektors stellt einen Grund für die relativ unproblematische Etablierung eines nationalen, sozialistischen Systems sozialer Dienstleitungen dar, wohingegen Elemente der bürgerlichen Gesellschaft in Teilen weiterhin fortwirkten. Die historisch gewachsene Verbindung und Arbeitsteilung zwischen dem staatlichen Sektor und dem Nonprofit-Sektor wirkt auch in die post-sozialistische Gesellschaft Ungarns hinein. Die Notiz greift einige wesentliche Aspekte des Verhältnisses zwischen beiden Sektoren in Hinblick auf Wunkers Thesen auf und versucht, diese zu korrigieren und in einen geschichtlichen Kontext zu stellen.

Resumen

Dennis R. Young

Principios organizacionales para asociaciones de abogacía internacional

Las décadas recientes han sido testigo de un aumento significante en la cantidad de organizaciones voluntarias y sin fines de lucro establecidas para buscar soluciones a los principales problemas sociales internacionales. Muchas

https://doi.org/10.1007/BF01398033 Published online by Cambridge University Press

de estas organizaciones se concentran en un trabajo de abogacía (advocacy), distinto de la prestación de servicios, y son internacionales en cuanto a su ámbito de actuación, más que centradas en un sólo país. Este trabajo se refiere a los desafíos que se presentan para organizar este tipo de asociaciones voluntarias.

Aunque el rápido progreso de las comunicaciones y de las tecnologías de transporte ha facilitado indudablemente el desarrollo de estas asociaciones, estas se enfrentan aún con formidables problemas. El artículo argumenta que las asociaciones de abogacía internacional son exitosas cuando adoptan estructuras organizativas particulares y estrategias para acomodar esos problemas. En particular, las estructuras federadas y descentralizadas se presentan como más viables para la arena de la abogacía internacional.

El artículo pasa revista a la literatura más relevante y elabora sobre las expectativas teóricas para una estructuración exitosa de las asociaciones internacionales dedicadas a abogar sobre problemas globales. Se adelantan ciertas hipótesis que son investigadas de forma preliminar a través del examen de estudios de caso de tres asociaciones.

Wolfgang Bielefeld

Las relaciones entre el financiamiento de las organizaciones no lucrativas y su entorno: teoría y aplicación

Las relaciones entre la heterogeneidad del financiamiento, la estructura organizacional y el funcionamiento fueron examinadas para un conjunto de organizaciones no lucrativas. La teoría de la dependencia de recursos y la institucional fueron utilizadas para derivar hipótesis que predicen asociaciones positivas entre la heterogeneidad del financiamiento y la capacidad de ampliación, modelamiento y participación de la organización en esfuerzos colectivos. Para las organizaciones no lucrativas que eran menos vulnerables a los aspectos institucionales de su entorno, se encontró que la heterogeneidad del financiamiento tenía un efecto positivo en la ampliación de sus fronteras, consistente con la teoría de la dependencia de recursos. Para las organizaciones que eran más vulnerables a los factores institucionales, por otra parte, se encontró que la heterogeneidad del financiamiento tenía efectos positivos en el modelamiento y la participación en esfuerzos colectivos, consistente con la teoría institucional. Estos resultados argumentan que la teoría de la dependencia de recursos y la teoría institucional necesitan combinarse para el análisis de la relación organización-entorno y sugieren como ello puede ser alcanzado.

https://doi.org/10.1007/BF01398033 Published online by Cambridge University Press

Richard Freeman

Gobernando la respuesta del sector voluntario al SIDA: un estudio comparativo del Reino Unido y Alemania

El impacto del SIDA en los sistemas politicas de Occidente sirve como un indicador útil de los valores sociales y de las relaciones políticos y organizacionales. Al mismo tiempo, las organizaciones comunitarias no lucrativas han estado a la vanguardia de la elaboración de políticas y el desarrollo de servicios vinculados con el SIDA. Tomando Gran Bretaña y Alemania como estudios de caso, este artículo discute las similitudes y diferencias entre las funciones acordadas al sector voluntario en los patrones de respuesta al HIV y el SIDA. Los problemas típicos enfrentados por las organizaciones de bienestar social emergentes en el sector voluntario son destacados y se describen las características particulares de las organizaciones de servicios que tratan el SIDA. Se relatan asimismo las historias del desarrollo de una red federada de organizaciones de servicios del SIDA (OSS) en Alemania y la experiencia contrastante del Reino Unido. Mientras que los gobiernos han mostrado una preocupación compartida para confinar las actividades de las organizaciones de servicios a la satisfacción de las necesidades de los grupos directamente afectados por el SIDA, otras diferencias significativas en el desarrollo de políticas pueden ser atribuídas a la diferente estructura organizativa del sector salud en ambos países.

Alan Bryman, David Gillingwater y Iain McGuinness

Procesos de toma de decisiones en organizaciones de transporte comunitario: un estudio de caso comparativo de proveedores de servicios

Los servicios de transportes provistos por organizaciones voluntarias han crecido dramáticamente en los años recientes. Sin embargo, se han emprendido muy pocas investigaciones sistemáticas sobre el funcionamiento de estas organizaciones. El objectivo de la investigación sobre la que se basa este artículo era el de rectificar la falta de información acerca de cómo se toman las decisiones relativas a la provisión de servicios en esas organizaciones – frecuentemente llamadas operadoras de 'transporte comunitario' (TC). Tres organizaciones fueron seleccionadas para un unfoque de estudios de caso comparativos. Los resultados muestran que el enfoque de la dirigencia hacia su 'staff' era de particular importancia. Cada organización se está reorientando en la dirección de un mayor profesionalismo dejando de lado sus raíces comunitarias. Este cambio cultural puede ser atribuído a respuestas a fuerzas

https://doi.org/10.1007/BF01398033 Published online by Cambridge University Press

externas, especialmente aquellas se afectan a los recursos. La evidencia sugiere que se han visto forzadas a adoptar prácticas del sector privado, pero este puede no ser el caso necesariamente. La provisión de transporte comunitario está en un período de transición, cuyo resultado puede alterar radicalmente tanto su estructura como su capacidad de supervivencia.

Research Project on Hungarian Nonprofit Organizations

Comentario sobre Stephen M. Wunker, 'La promesa de las organizaciones no lucrativas en Polonia y Hungría: un análisis del renacimiento del tercer sector'

El sector voluntario húngaro de la pre-guerra fue relativamental débil como proveedor de servicios, pero jugó un importante rol político y social, ya que fue un vehículo importante para la auto-organización de la sociedad. Es por ello que los gobiernos del estado socialista pudieron desarrollar un sistema nacionalizado de servicios sociales bastante fácilmente, pero no pudieron destruir completamente la autonomía ciudadana, la solidaridad y las iniciativas privadas. Tanto las tradiciones de pre-guerra como las fuerzas políticas y sociales producidas por el socialismo estatista son de una importancia crucial en el perfil que adopta el emergente sector no-lucrativo húngaro. La tradicional asociación entre el gobierno y el sector no lucrativo puede ser la base para la contratación de servicios públicos financiados por el estado. Al mismo tiempo, las organizaciones voluntarias son vistas como posibles agentes que 'tapen agujeros' en el actual sistema socialista estatal de servicios. Un extendido financiamiento estatal de las asociaciones no-lucrativas puede jugar un importante papel en el proceso de desnacionalización y algunas de ellas pueden ser un medio apropiado para asegurar que el proceso de financiamiento pueda mantenerse libre de politización.

https://doi.org/10.1007/BF01398033 Published online by Cambridge University Press